

## Gérer ses approvisionnements

La reprise pourrait être catastrophique si vous n'êtes pas sûr de pouvoir produire avec l'ensemble des matériaux et services nécessaires.

### Etablir un état précis des stocks physiques

- ▶ Comptabiliser l'ensemble des stocks de matière première nécessaire au redémarrage en priorisant les stocks des fournisseurs de rang A.
- ▶ Vérifier, pour les produits de rang A, les dates limites d'utilisation et de péremption et supprimer les produits périmés.
- ▶ Evaluer précisément et par produit, les quantités minimales au redémarrage.
- ▶ Passer les commandes aux fournisseurs en demandant des plannings d'approvisionnement avec des quantités « minium requis » pour éviter rupture après redémarrage.

### Vérifier la santé financière de ses fournisseurs

Une mauvaise santé financière des fournisseurs est un risque pour la continuité des approvisionnements de l'entreprise.

La crise économique peut avoir mis en péril certains de vos fournisseurs. Il va falloir vérifier que la reprise est effective pour eux et dans de bonnes conditions.

Données accessibles sur [Infogreffe.fr](http://Infogreffe.fr)

### S'assurer que l'ensemble des fournisseurs sont bien en capacité de produire les commandes passées en temps et en heure.

- ▶ Mes fournisseurs de rang A ont-ils un plan de continuité ?
- ▶ Augmenter son niveau de stock habituel pour pallier aux impondérables de la reprise

### Vérifier la solidité de la chaîne logistique amont et aval

- ▶ Identifier les goulets dans la chaîne d'approvisionnement
- ▶ Aller vers plus de local pour des solutions d'urgence et ensuite d'avenir

### S'assurer que notre trésorerie permettra d'honorer nos fournisseurs

- ▶ Vérifier que le mode de règlement soit adapté à mon cycle de trésorerie
- ▶ Attention aux surcoûts pouvant être facturés (inflation, transport, garanties...)

### Définir les fournisseurs de rang 2 pouvant répondre à mes besoins futurs

- ▶ Sourcer et tester les fournisseurs de rang 2